



УТВЕРЖДАЮ:  
Директор ДТД и М  
О.В. Мельник  
«    »      2022

**«Дорожная карта (ПРОЕКТ)  
внедрения целевой модели наставничества в  
Муниципальном автономном учреждении дополнительного образования  
«Дворец творчества детей и молодежи» муниципального образования города Братска на 2022-2024гг.  
(далее - целевая модель наставничества - ЦМН)\***

Основные задачи:

- выполнение государственного задания по развитию института наставничества;
- организационно-методическое, информационное сопровождение в реализации основных региональных проектов: «Современная школа», «Успех каждого ребенка», «Молодые профессионалы (Повышение конкурентоспособности профессионального образования)», «Учитель будущего»;
- внедрение лучших наставнических практик различных форм и ролевых моделей для обучающихся, педагогов и молодых специалистов;
- разработка предложений по совершенствованию внедрения целевой модели наставничества;
- продвижение идей наставничества в информационном поле;
- реализация проектного подхода при разработке программ наставничества;
- сбор результатов мониторинга реализации программ наставничества в образовательной организации;
- максимально полное раскрытие потенциала личности наставляемого, необходимое для успешной личной и профессиональной самореализации в современных условиях неопределенности.

*Список используемых сокращений* ОО - образовательная организация. ЦМН - целевая модель наставничества.

**«Дорожная карта реализации программы наставничества «Ступени к успеху»**

Содержание	Сроки	Ожидаемый результат (вид документа)	Показатели эффективности	Ответственный
<b>Организационно-методическое сопровождение деятельности</b>				
Формирование базы наставляемых из числа обучающихся, педагогов студентов.	Сентябрь 2022	Сформирована база наставляемых	Количество участников, Охваченных системой	Половинко Н.Н.,методист
Формирование базы наставников из числа обучающихся, педагогов, представителей родительской общности, выпускников, социальных партнеров и т. д	В течение всего периода реализации программы наставничества	Сформирована база наставников	Наставников не менее 5 % от общего количества членов каждой целевой группы (5% от общего числа учающихся , 5% от общего числа педагогических работников)	Половинко Н.Н.,методист
Формирование списка потенциальных социальных партнеров в целях привлечения их к реализации программы наставничества во Дворце	Октябрь 2022г. Октябрь 2023г.	Сформирован перечень партнерских организаций	2% организаций-социальных партнеров, приняли участие в реализации целевой модели наставничества, предоставив наставников	Куратор Коновалова О.Н.

Заключение соглашений с организациями - социальными партнерами по внедрению наставничества	Сентябрь 2022 г. Сентябрь 2023 г.	Соглашения с организациями- социальными партнерами	Например, 2% организаций- социальных партнеров приняли участие в реализации наставничества, предоставив наставников	Директор О.В.Мельник
Организация обучения педагогических работников, наставников, в том числе с применением дистанционных образовательных технологий	По отдельному графику	Привлечено не менее 2х наставников, сформированы группы наставников для обучения, проведено не менее 10 образовательных занятий для каждой группы, пройдены КПК, оказаны индивидуальные консультации		Методисты Половинко Н.Н., Ветвицкая А.А.
Организация общей встречи потенциальных наставников и наставляемых в формате «Открытый микрофон» (спрашивали, отвечаем). Организация групповой встречи наставников и наставляемых, участников Педагогического клуба «Ступени к успеху» реализующих формы наставничества: «педагог-педагог», «методист - педагог» (Квест-игра «Как добиться успеха»)	Сентябрь 2022г. Сентябрь 2023г.	Организована общая встреча в формате «Открытый микрофон», проведена Квест-игра «Как добиться успеха») Формирование наставнических пар согласно желанию наставников и наставляемых, по их заявкам.		Куратор Коновалова О.Н., Половинко Н.Н.,методист
Формирование наставнических пар или групп	До октября 2022 г. Октябрь 2023г.	Сформированы наставнические пары или группы	Приняло 100% участников программы наставничества	Куратор Коновалова О.Н., Половинко Н.Н.,методист
Оформление согласий на обработку персональных данных программы наставничества и законных представителей учащихся, не достигших 14-летнего возраста	До октября 2022 г. Октябрь 2023г	Оформлены согласия на обработку персональных данных у 100% участников (из базы)		Половинко Н.Н.,методист

<p>Ежемесячный отчет о работе наставнической пары. Проведение мониторинга качества реализации проекта наставничества. Мониторинг и оценка влияния проекта на всех участников.</p>	<p>В течение всего периода реализации программы наставничества</p>	<p>Отчеты по итогам работы наставнической пары</p>	<p>Куратор Коновалова О.Н., Половинко Н.Н.,методист</p>
<p>Проведение первой, организационной, встречи наставника и наставляемого. Проведение второй, пробной рабочей, встречи наставника и наставляемого. Проведение встречи-планирования рабочего процесса в рамках проекта наставничества с наставником и наставляемым. Регулярные встречи наставника и наставляемого. Проведение заключительной встречи наставника и наставляемого.</p>	<p>В течение всего периода реализации Программы наставничества</p>	<p>Реализация всех мероприятий в рамках индивидуальных планов. Организован Круглый стол для участников всех наставнических пар, участие приняло не менее 100% участников.</p>	<p>Куратор Коновалова О.Н., Половинко Н.Н.,методист Наставники</p>
<p>Проведение первых организационных встреч внутри наставнической пары/группы</p>	<p>До конца октября 2022г. До конца октября 2023г.</p>	<p>Проведены организационные встречи, составлены индивидуальные планы внутри каждой наставнической пары/группы</p>	<p>Наставники</p>

<b>Программно-методическое сопровождение деятельности</b>			
Разработка программы наставничества во Дворце «Ступени к успеху». Разработка программно-методических материалов, необходимых для реализации программы наставничества для каждой из наставнической групп	2022г.  2023г. в течение всего срока реализации	Программные, методические и дидактические материалы	Куратор Коновалова О.Н., Половинко Н.Н., методист Наставники
Разработка анкет обратной связи для промежуточной оценки. Разработка Онлайн-дневника наставника и наставляемого	Сентябрь 2022г.	Разработаны формы анкеты для для промежуточной оценки, Онлайн-дневник	Половинко Н.Н., методист Наставники
<b>Аналитическое сопровождение деятельности, мониторинг</b>			
Анализ полученных анкет в ходе сбора информации от потенциальных наставников наставляемых, определение запросов наставляемых и возможностей наставников. Мониторинг и оценка влияния проекта на всех участников.	Сентябрь 2022г. Сентябрь 2023г.	Проанализированы анкеты, определены запросы наставляемых и ресурсы наставников, проведены собеседования с наставниками и наставляемыми с привлечением психологов, определены формы наставничества.	Половинко Н.Н., методист Наставники
Анализ анкет, заполненных после организации общей встречи, Круглого стола	Сентябрь 2022г. Сентябрь 2023г.	Анкеты проанализированы, сформированы наставнические пары/группы, информирование участников о сформированных парах/групп, создание приказа по организации о закреплении наставнических пар/группы	Половинко Н.Н., методист
Организация диагностики компетенций, возможностей наставников потребностей наставляемых (в гугл форме)	1 раз в полугодие ежегодно	Диагностика пройдена 100% участников программы наставничества, составлены сравнительные таблицы по учету изменений	Половинко Н.Н., методист
Осуществление персонифицированного учета учащихся, молодых специалистов и педагогов, участвующих в программе (системе) наставничества	В течение всего срока реализации	Реестр учета учащихся, молодых специалистов и педагогов, участвующих в программе (системе) наставничества	Куратор Коновалова О.Н

<b>Информационное сопровождение деятельности</b>			
Создание специальной рубрики на официальном сайте образовательной организации	Сентябрь 2022г.	Создана специальная рубрика, сформирован контент-план по наполнению данной рубрики содержанием	Половинко Н.Н., методист
Размещение информации о реализации программы наставничества на информационных ресурсах Дворца	В течение всего периода реализации программы	Не менее 5 публикаций на электронных ресурсах	Половинко Н.Н., методист
Выступление на педагогическом совете с презентацией о реализации программы наставничества, проведение анкетирования	Май 2023г. Май 2024г.	Протокол педагогического совета; в педагогическом совете приняло участие не менее 99% специалистов от общего количества педагогического состава, создан реестр потенциальных наставников из числа педагогов Дворца	Куратор Коновалова О.Н
Выступление на родительских собраниях ТО с презентацией о программе наставничества, проведение анкетирования	Сентябрь 2023г.	Не менее 2х выступлений на родительских собраниях, в которых приняло участие не менее 50% представителей родительской общности)ТО, создание реестра потенциальных наставников из числа родителей учащихся	Куратор Коновалова О.Н Половинко Н.Н., методист
Организация индивидуальных консультаций «Успех каждого ребенка» с целью информирования учащихся о реализации программы наставничества, проведение анкетирования	Сентябрь 2023г.	Количество учащихся, принявших участие в индивидуальных консультациях не менее чем 90% от общего количества учащихся ТО, создан реестр потенциальных наставников из числа учащихся ТО Дворца	Половинко Н.Н., методист
Организация рабочих встреч с успешными выпускниками- студентами , социальными- партнерами, представителями. - потенциальными наставниками с целью информирования о реализации программы наставничества, проведение анкетирования	С сентября 2023г. По май 2024г.	Организовано не менее 3 встреч, создан реестр потенциальных наставников из числа социальных партнеров и выпускников	Куратор Коновалова О.Н Половинко Н.Н., методист

<b>Управление реализацией целевой модели наставничеств на уровне образовательной организации</b>			
Контроль процедуры внедрения реализации программы наставничества	В течение всего периода реализации	Выполнено 100% позиций дорожной карты	Куратор Коновалова О.Н
Контроль реализации мероприятий, заявленных в программе в установленные сроки	В течение всего периода реализации	Реализовано 100% мероприятий, заявленных в установленные сроки	Куратор Коновалова О.Н
Разработка дорожной карты на 2024 - 2025 учебный год	Май 2024	Разработана дорожная карта на 2024-2025 учебный год	Директор Куратор Коновалова О.Н
Создание условий для участия представителей образовательной организации в муниципальных, региональных и всероссийских тематических событиях/конкурсах/фестивалях	В течение всего периода реализации	Не менее 50% наставников, представителей образовательной организации приняли участие в муниципальных, региональных и всероссийских тематических событиях/конкурсах/фестивалях	Директор Куратор Коновалова О.Н Половинко Н.Н., методист